



Road to
Strategy

Trip

Skills

KÉSZÍTS AKCIÓTERVET !

THE RIGHT THINGS' BOARD

FÓKUSZ, MÓDSZEREK, ESZKÖZÖK



MOTIVÁCIÓ

- A cél eléréséhez vezető *gyakorlati* út kijelölése
- A legfontosabb teendők megfogalmazása
- A megvalósítás elemei fontosság szerint
- Felelősök és erőforrások összerendelése
- Az időzítés
- A pénzügyi tervvel való szinkron megteremtése
- Iránytű a mindennapokra



AZ AKCIÓTERV

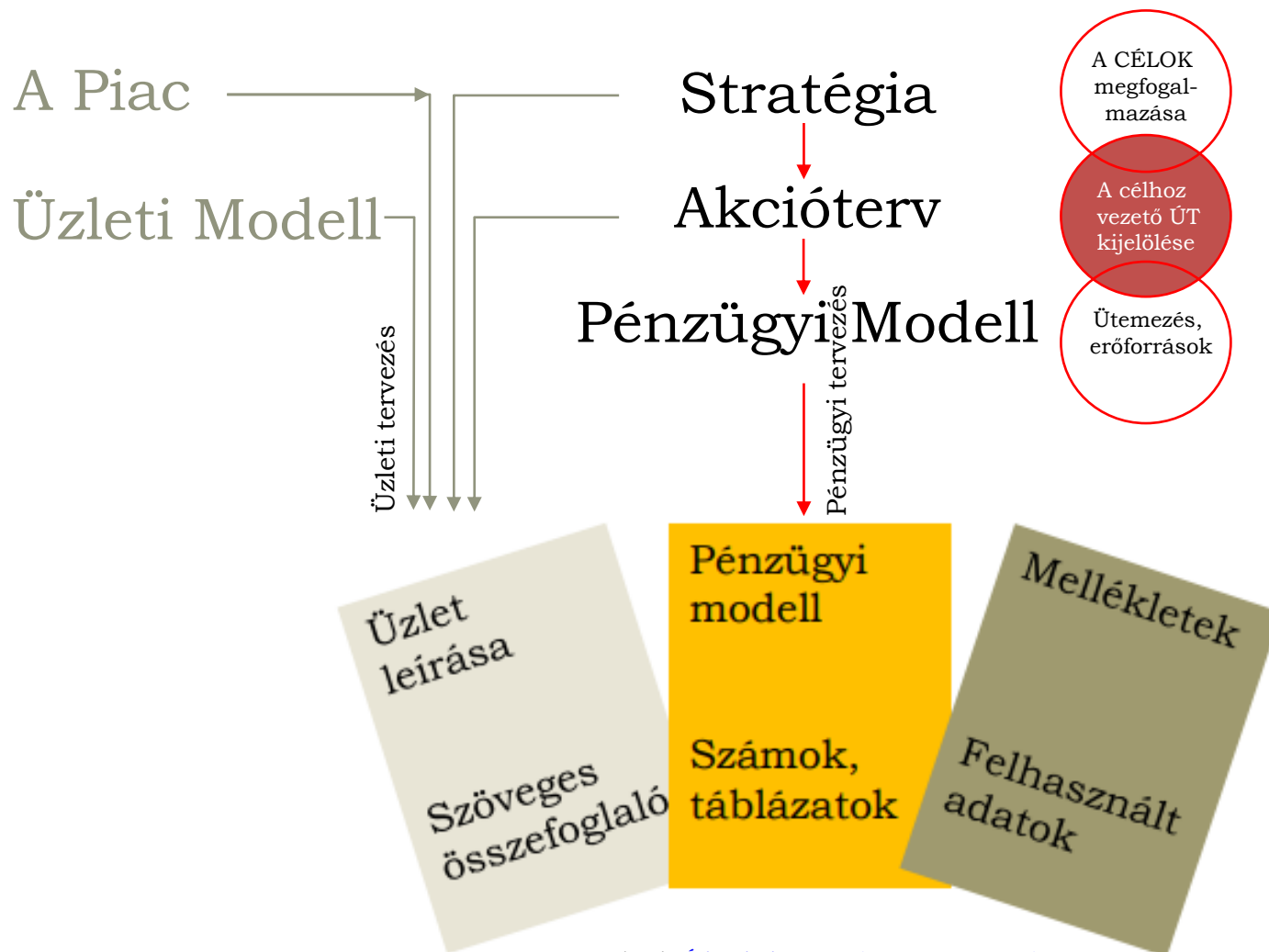
MEGVALÓSÍTÁSI TERV

Az akcióterv a stratégia
megvalósítási lépéseinek összefoglalója,
időhöz, felelőshöz és erőforráshoz kötötten,
a tervezett tevékenységek *várható hatásainak*
érezékeltesítésével,
az Üzleti Modellel összhangban.



AKCIÓTERV

HELYE, SZEREPE A TERVEZÉSBEN

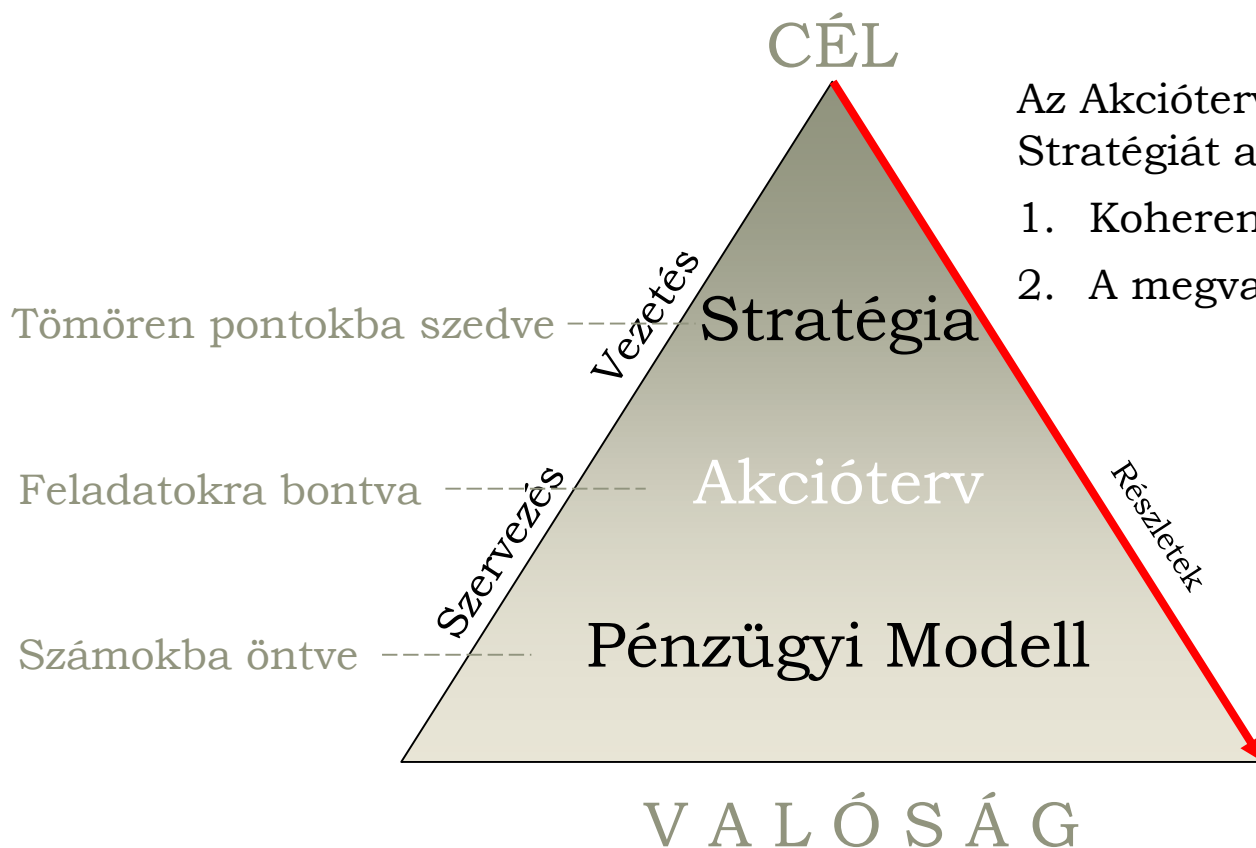


Részletek: [Írj üzleti tervet! \(v3partners.com\)](http://v3partners.com)



PÉNZÜGYI TERVEZÉS

EGY KÖVETKEZŐ ÉV TERVEZÉSE



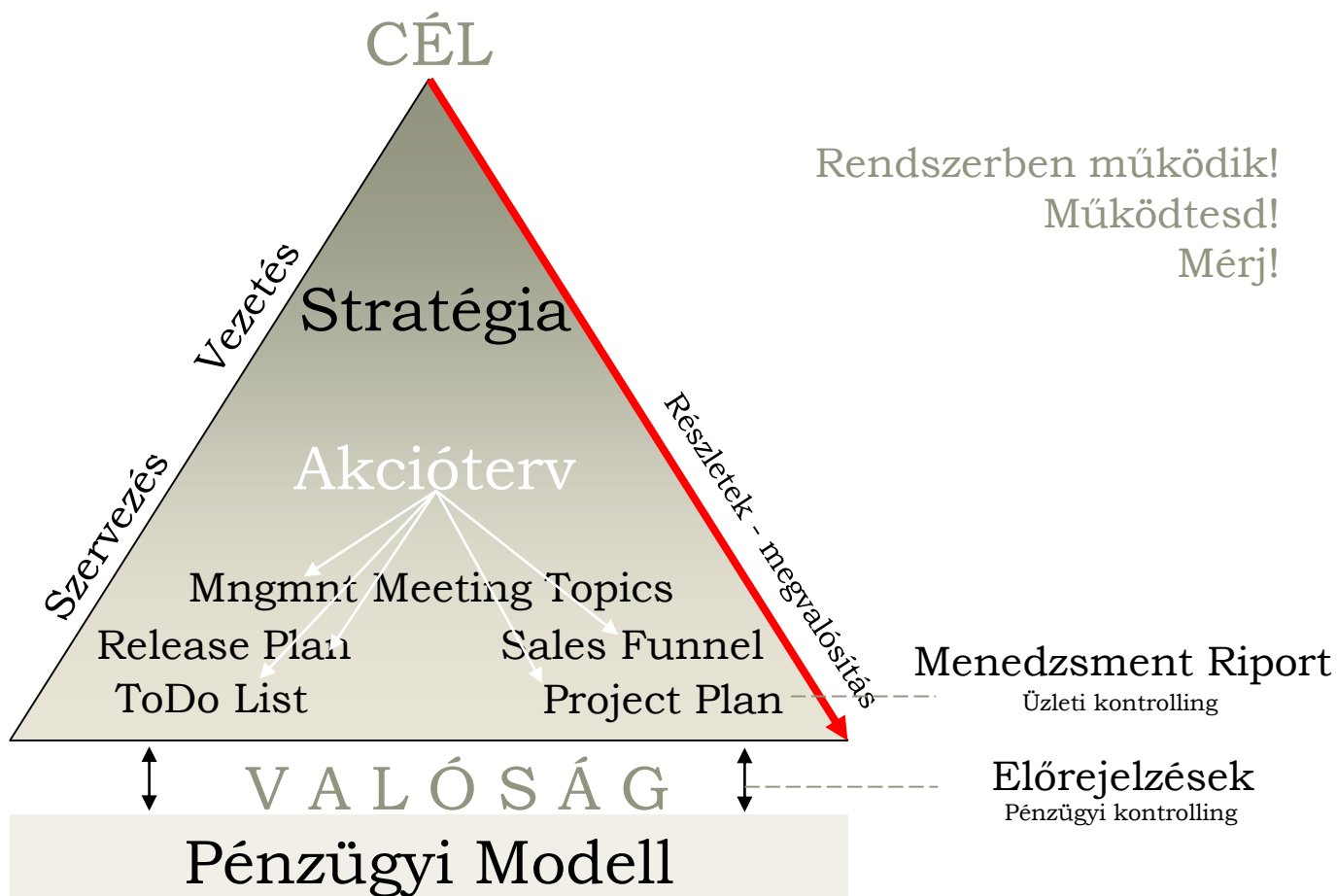
Az Akcióterv kapcsolja a vállalati Stratégiát a Pénzügyi Modellhez:

1. Koherencia a Stratégiával
2. A megvalósítás *fontos* lépései



AZ AKCIÓTERV MŰKÖDTETÉSE

FELADATOK TOVÁBB BONTÁSA, MAJD MÉRÉSE



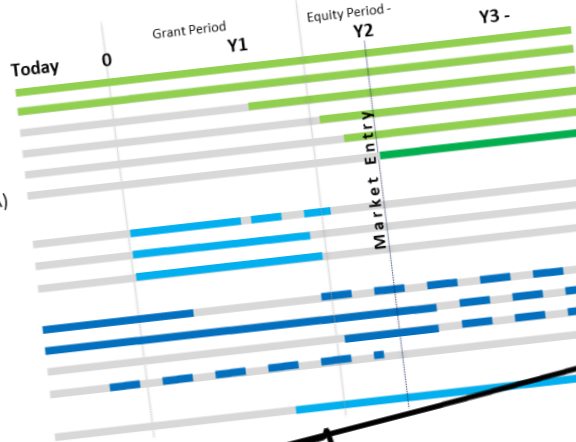
A gyakorlatban: [Vezetove_valni_dl.pdf \(v3partners.com\)](https://v3partners.com/vezetove_valni_dl.pdf)



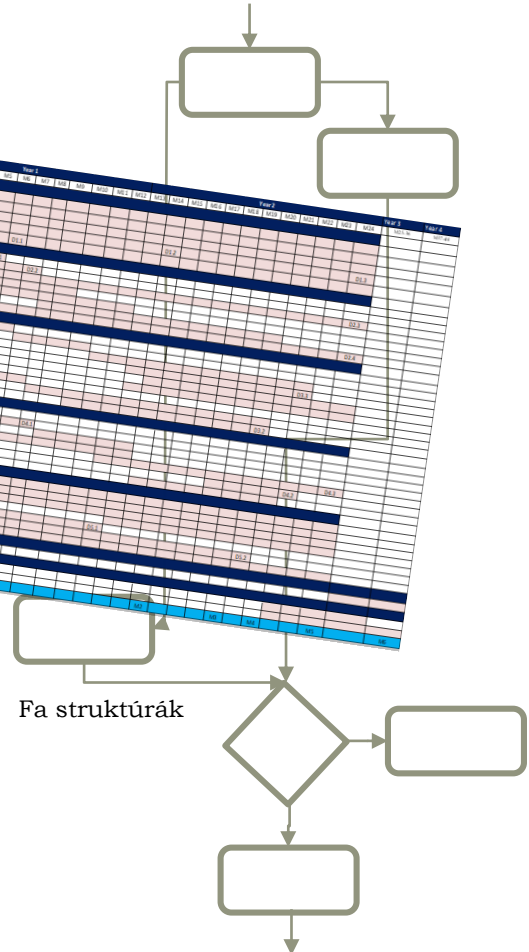
TERVEZŐ ESZKÖZÖK

SZÁMOS MÓDSZERTAN LÉTEZIK

- Sales and Channel Development**
 - Current leads' management (H, KA, HR)
 - WW Pilot Program with Prototype
 - Video demo, lead generation (RO, SK, A)
 - Mobile Test Unit, road show
 - OPERA Control Room Visit
 - Servicing Target Countries (EU, CIS, MEA)
- Technical Development**
 - PTU, PSTU development & integration
 - Reactor Scale-Up
 - OPERA sw. programing
- Company Scale-up**
 - Organization development
 - Vendors management & PM
 - Local staff training program
 - Certification and Know-how mngmnt
- Capacity Scale-up**
 - Container Units production



Gantt chart



Fa struktúrák



POLC Mátrix

Bevásárló listák

Production started		
Sales structure, number and processes		
Contracting 8 Regional- and 18 Area Managers		done
Total sales force number: 155		done
Officially registered advisor: 46		done
Recruitment and trainings		ongoing
Production figures		
Life production		started
Pension Fund: 57 pc's		increasing
Mortgage: 101 MHUF		increasing
Background		
2 Branch offices construction		ongoing
Branch office selection		ongoing
Front Office system		implemented
Agent and Client Web-site		implemented
Finance fact/plan		
Source usage		44%
Salary related expenses		69,3%
Non-staff expenses		31,5%

Részletek a POLC Mátrixról: [iranyitas \(v3partners.com\)](http://iranyitas.v3partners.com)



RIGHT THINGS' BOARD

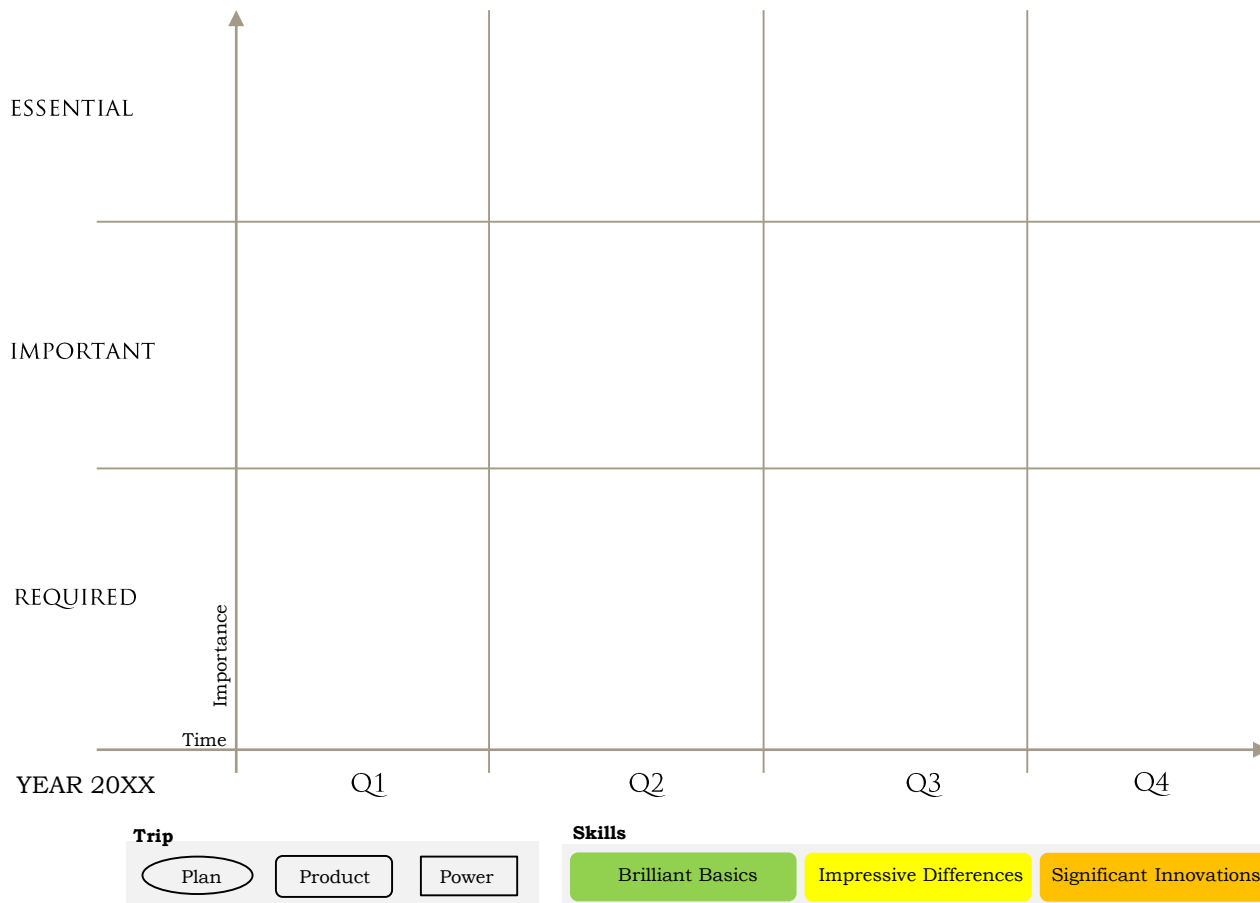
TERVEZŐ ESZKÖZ

- Stratégiai nézet vezetőknek
- Cégépítés nézet, vállalat fejlesztés, struktúrák
- Értékteremtés nézet, megkülönböztetés, impakt
- Mérföldkövek: QBR illeszkedés, negyedéves értékelés
- Trip(3P) method: Plan, Product, implementation Power
- Üzleti tervezéshez, Kritikus Siker Faktorok (KSF)
- Áttekintő nézet, sok információ egy oldalon



RIGHT THINGS' BOARD

AZ ESZKÖZ





RIGHT THINGS' BOARD

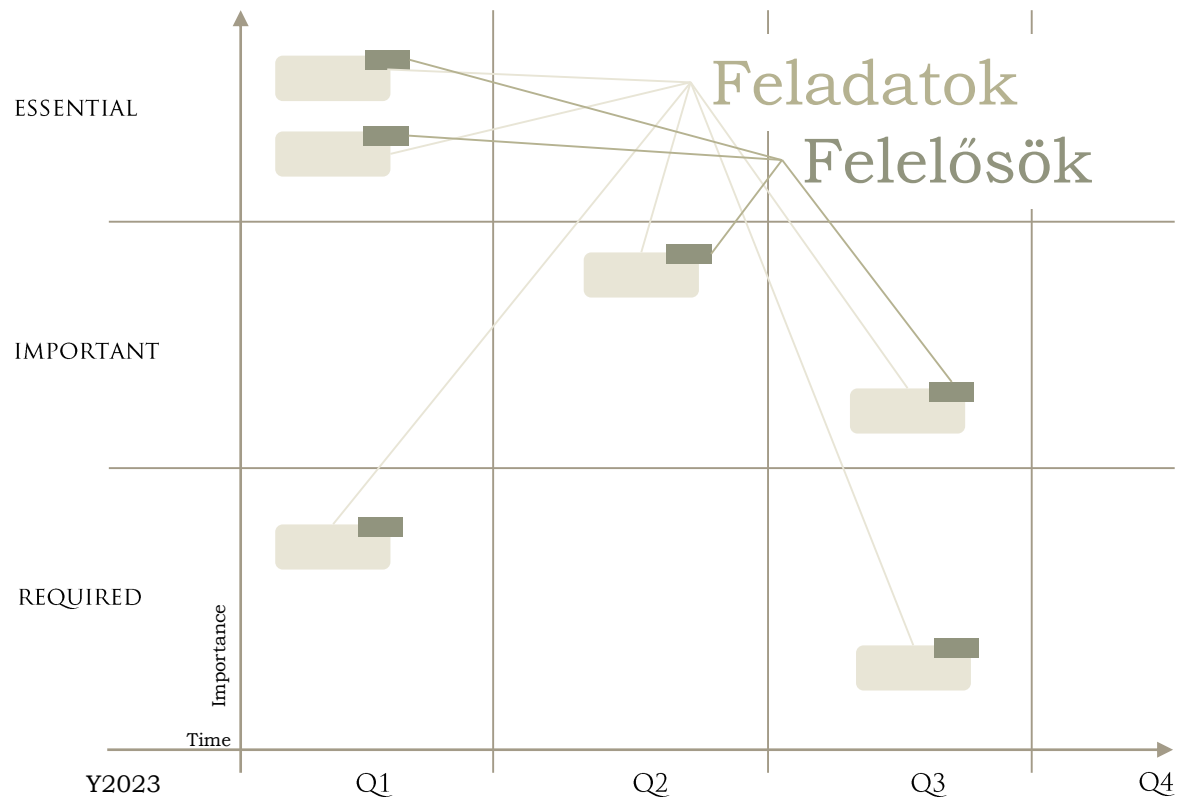
HASZNÁLATA: FONTOSSÁG MEGJELENÍTÉSE





RIGHT THINGS' BOARD

HASZNÁLATA: FELELŐSÖK MEGJELENÍTÉSE





RIGHT THINGS' BOARD

JELÖLÉSEK: TRIP MEGJELENÍTÉSE

A siker kelléksége: a 3P

A feladatok *természetét* a feladat ikon *formája* jelzi:

Plan

Plan: tervezési feladat

kutatás, méretezés, kiértékelés, felmérés, kigondolás...

Product

Product: termék vagy szolgáltatással kapcsolatos teendők

prototípus építés, termékbevezetés, termékfejlesztés
következő release kialakítása, új szolgáltatás bevezetése,...

Power

Power: a vállalat megvalósítási képességének fejlesztése

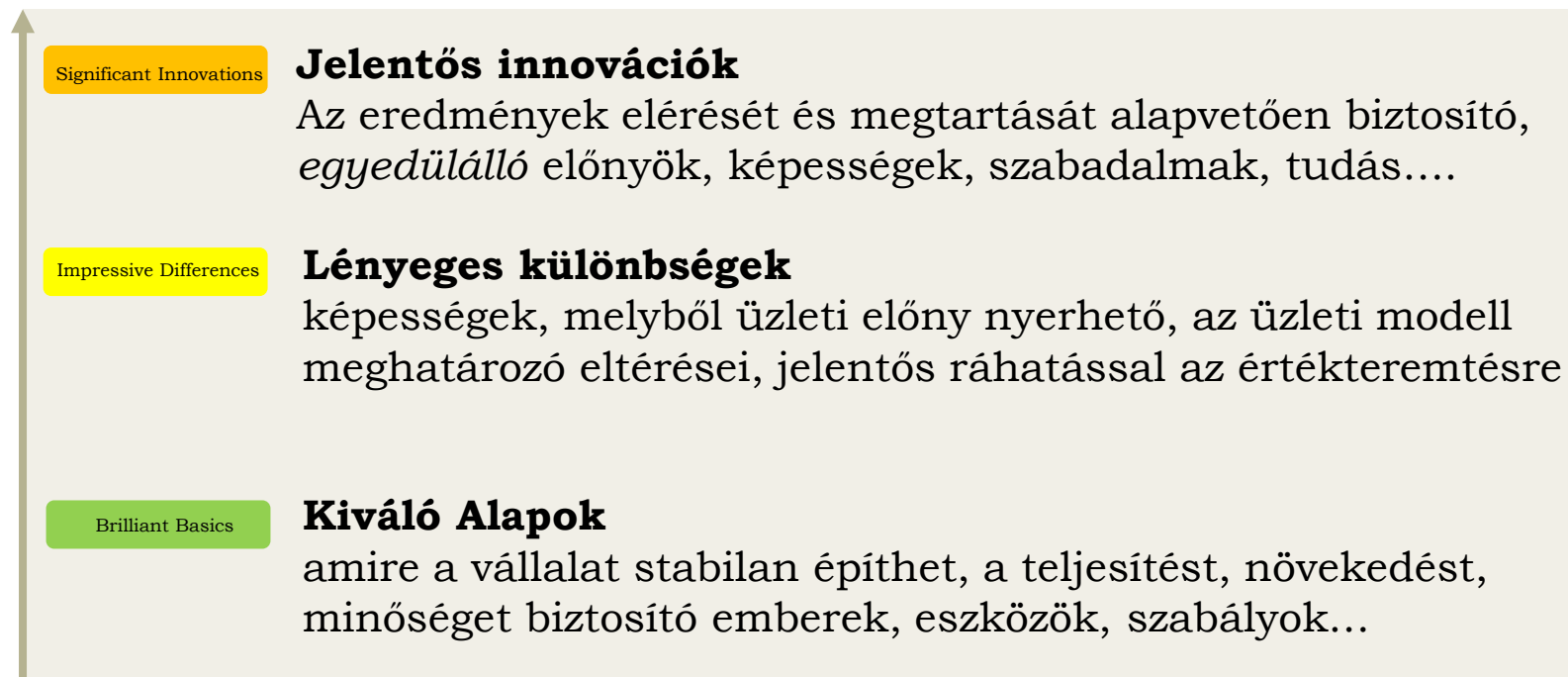
Kulcs emberek, erőforrás fejlesztések, kritikus folyamatok
szervezet fejlesztés, új szekterületek, képességek létrehozása...



RIGHT THINGS' BOARD

JELÖLÉSEK: KÉPESSÉGEK MEGJELENÍTÉSE

Vállalati képességek és megkülönböztető erejük a piacon
Mértékét, a feladat ikon *színe* jelzi:

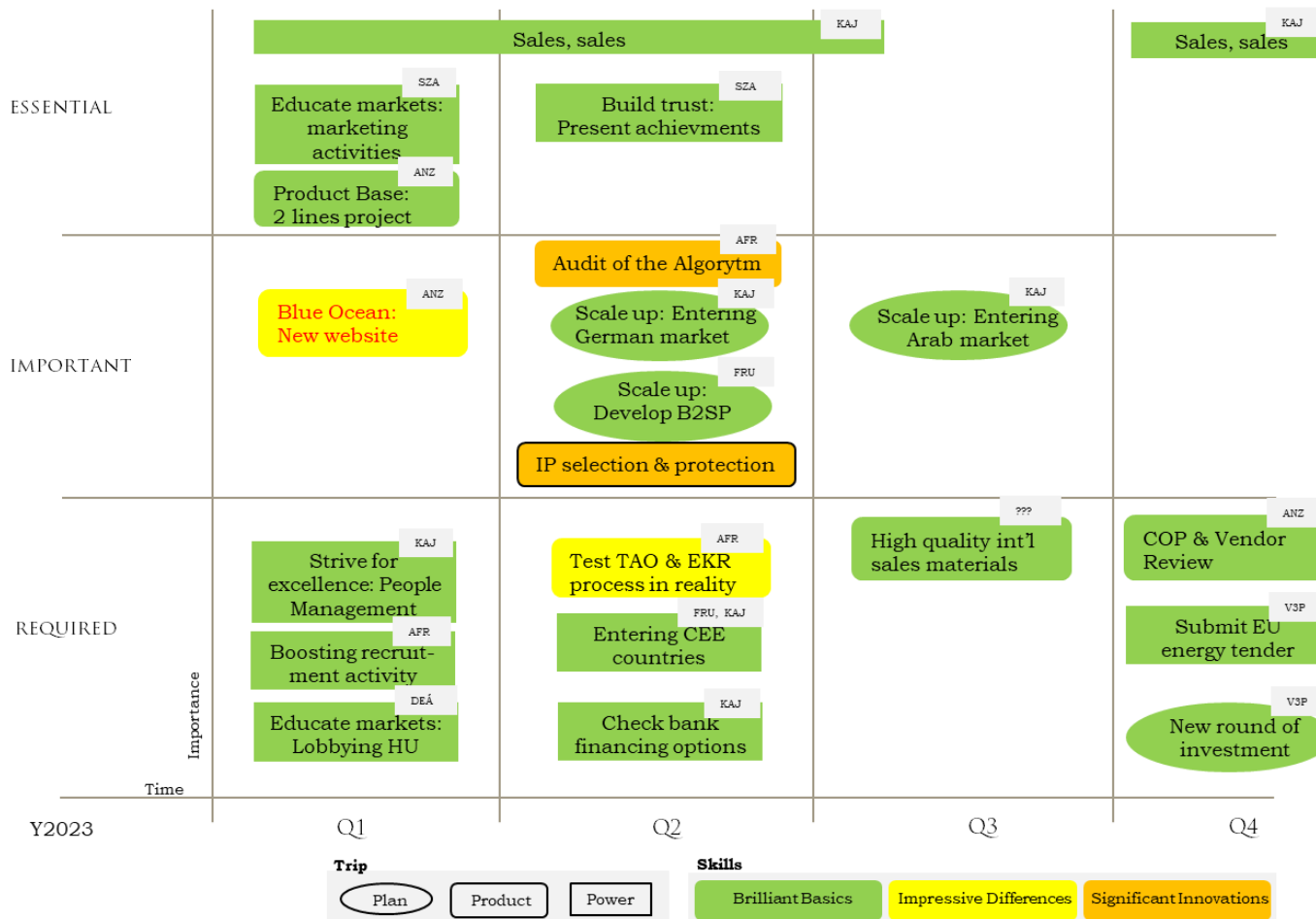




RIGHT THINGS' BOARD

PÉLDA

IMPLEMENTATION PLAN - PRIORITIES & RESPONSIBILITIES 2023





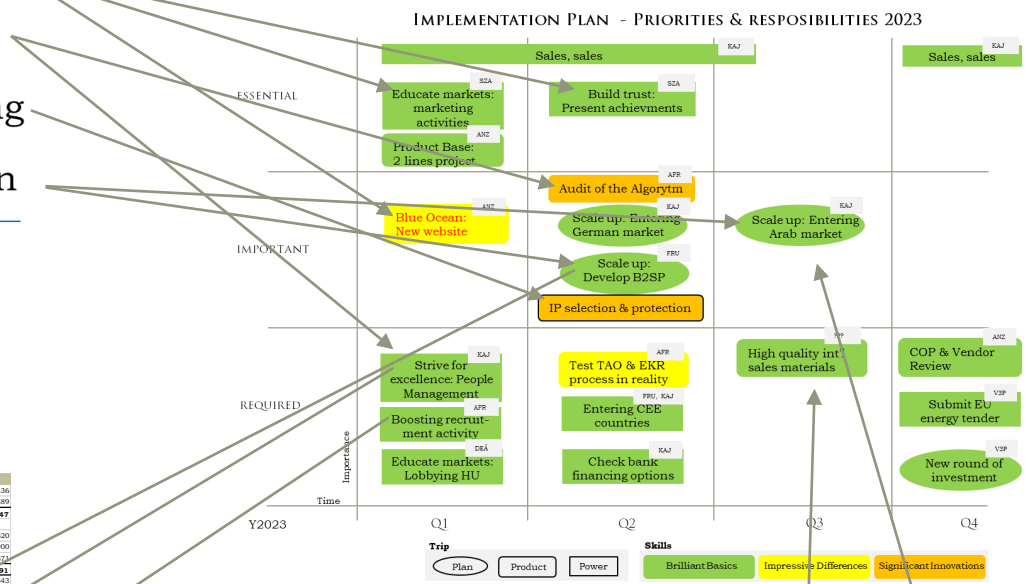
RIGHT THINGS' BOARD

PÉLDA: ÜZLETI TERVEZÉS FOLYAMATA

1 Stratégia

1. Thexxxx Bxxxx Concept
2. Strong technology focus
3. Outsourced manufacturing
4. Multi-channel Distribution

2 Megvalósítási terv



3 Pénzügyi modell

Eredménykimutatás	P&L	Y1/m1	Y1/m2	Y1/m3	Y1/m4	Y1/m5
Bevétel	Income	0	0	49 389	0	74 436
Bevétel költsége	COGS	0	0	48 611	0	23 889
Bevétel	Gross income:	0	0	778	0	50 547
száraz	salary	0	0	16 537	27 209	36 530
marketing	marketing	0	0	150	9 900	3 900
költségek	expenses	0	0	2 712	2 307	187 671
teljes költség	Total expenses:	0	0	19 419	36 478	202 091
Működési nyereség	Operating income:	0	0	-18 641	-36 478	-177 543
amortizáció	Amortization	0	0	0	0	60
Adóssá előtti nyereség	Pre-tax profit or loss	0	0	-18 641	-36 525	-177 483
adó	TAX	0	0	0	0	0
Adóssá utáni nyereség	After-tax profit or loss	0	0	-18 641	-36 525	-177 613
Kumm. adóssá utáni nyereség	Cumm. after-tax profit or loss	0	0	-18 641	-55 166	-232 779
Készpénz	Cashflow	Y1/m1	Y1/m2	Y1/m3	Y1/m4	Y1/m5
Összes készpénz	Opening cash balance	0	0	38 056	19 415	509 150
adóssá utáni nyereség	total profit:	0	0	-18 641	-36 525	-177 613
amortizáció	amortization:	0	0	0	0	60
nyereség amortizációval	cash from operation	0	0	-18 641	-36 478	-177 543
követelések havi változása	changes in receivables	0	0	0	0	0
raktárkészlet havi változása	changes in inventory	0	0	0	0	0
hosszúlejáratú havi változása	changes in liabilities	0	0	0	0	0
összes forgóképes	working capital	0	0	0	0	0
havi beavazartott állományok	Purchase of fixed assets:	0	0	0	-3 000	-1 200
7 tétel változása	changes in capital	0	0	0	0	0
V3 cseréje	changes in other liabilities:	0	0	0	0	0
Záró pénzforgalom	Ending cash	0	0	19 415	509 106	330 363

4 Controlling

- Strengths
- Focus
- planning
- should be strengthened
- verified

Az ábrák csak a folyamat illusztrációi



HOGYAN HASZNÁLD?

RIGHT THINGS' BOARD

- **A lényeges dolgokra fókuszálj!**
az a lényeges, ami jelentős hatással van a vállalat eredményességére
- **NE csak a taktikai kihívásokat listázd!**
azok majd a lebontott egyedi ToDo listákra kerülnek
- **A cégépítési teendőket is szerepeltesd!**
ezek a szervezet és képesség fejlesztési programok, terjeszkedési, irányítási feladatok
- **Az értékteremtésre összpontosíts!**
mi hogyan járul hozzá a vállalat és terméke értékének emeléséhez, elfogadtatásához
- **Építs hidat a stratégia és a költségvetés között!**
a Pénzügyi Modell évenként változó része, a „budget” ez alapján épül fel



MIKOR JÓ?

RIGHT THINGS' BOARD

- **Ha letisztult**
a Kritikus Siker Factorok átláthatóak, követhetők, a kollégák számára
- **Ha színes**
azaz a képességek fejlesztése üzleti előnyt biztosít
- **Akkor jó az utazás (TriP)**
ha minhárom P-vel törődünk, így a vállalat életgörbéje kevésbé öregszik: a megújulás folyamatos és fenttartható
- **Ha az időzítés feszes**
kihívó és a „hozzávalókat” beterveztük a költségvetésbe. Figyeltünk a szezonális hatásokra
- **Ha a felelősség egyértelmű**
és a teendő súlyához igazított. Fontos feladatot, magas szintre emeljük!



MIÉRT?

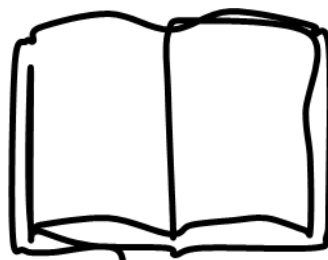
RIGHT THINGS' BOARD

Iránytű a csata hevében !

Nehogy elsikkadjanak *lényeges dolgok* a mindennapok operatív kihívásai között. Hogy a holnap, ne úgy nézzen ki, mint a ma!

Hogy vezess, ne csak menedzselj:

Do the right things !





*„Küzdj tovább, mert a világon semmi sem helyettesítheti a kitartást.
Tehetség nem, mert a világ tele van tehetséges, de sikertelen emberrel.
Zsenialitás sem, mert a világ tele van meg nem értett zsenivel.
Műveltség sem, mert a világ tele van tehetetlen művelt emberrel.
Csak **kitartás** és elhatározottság vezet sikerre.”*

(Calvin Coolidge, amerikai elnök, 1923-1929)

HAJRÁ!

További segédanyagok: v3partners.hu